

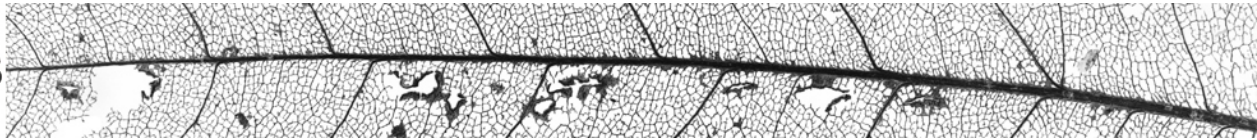
Rapport d'activités 2015-2016

De sa création en juillet 2014 à décembre 2016

Bilan & perspectives

Janvier 2017





Sommaire

2 Qu'est-ce que Mate-shs ?

- Objectifs du réseau
- Mate-shs en quelques dates
- Gouvernance du réseau
- Qui est membre de Mate-shs ?
 - Le bureau 2015-2016
 - Comité de Pilotage 2015-2016

4 Bilan des deux premières années (nov. 2014 à nov. 2016)

- Bilan de l'objectif 1 : Recenser, partager, échanger, former
 - ANF 2016 - Collecter et produire des données et des corpus pour mieux les traiter : quels besoins pour la recherche en SHS aujourd'hui ?
 - ANF 2017 - Questio
 - Les Tuto@Mate/web-séminaire sur l'usage des méthodes, outils et logiciels
 - Aide à la préparation aux concours IT
 - Aide au travail en groupe à distance
- Bilan de l'objectif 2 : Faciliter les synergies et les interactions
 - La liste de diffusion
 - Le Site Web
 - Journées annuelles Mate-shs
 - Les groupes thématiques et régionaux
- Bilan de l'objectif 3 : Être un interlocuteur reconnu et légitime
 - Reconnaissance par l'InSHS
 - Interlocuteur de la Mission pour l'Interdisciplinarité (MI) du Cnrs

7 Projets 2017-2018

- Glossaire
- Intensifier encore les relations entre les groupes et le CoPil
- Développer nos relations avec les autres réseaux
- Accompagner et encourager les membres de Mate-shs souhaitant proposer des formations ad hoc
- Obtenir un budget de fonctionnement pour le réseau et l'organisation des journées annuelles

Qu'est-ce que Mate-shs ?

Objectifs du réseau

L'objectif prioritaire du réseau au moment de sa création a consisté à réagir et à trouver des solutions aux carences qui avaient pu être relevées, tant dans le rapport sur les métiers de la BAP D que lors des discussions au sein des groupes de travail pour la refonte de Referens.

L'intérêt d'un réseau métiers intitulé "Méthodes, analyses, terrains, enquêtes en SHS" est avant tout de rassembler les professionnels du monde scientifique produisant, traitant et analysant des données de SHS, quels que soit leur branche d'activité professionnelle (au sens de Referens) et bien sûr leur statut ou leur appartenance institutionnelle.

Les trois objectifs principaux de Mate-shs

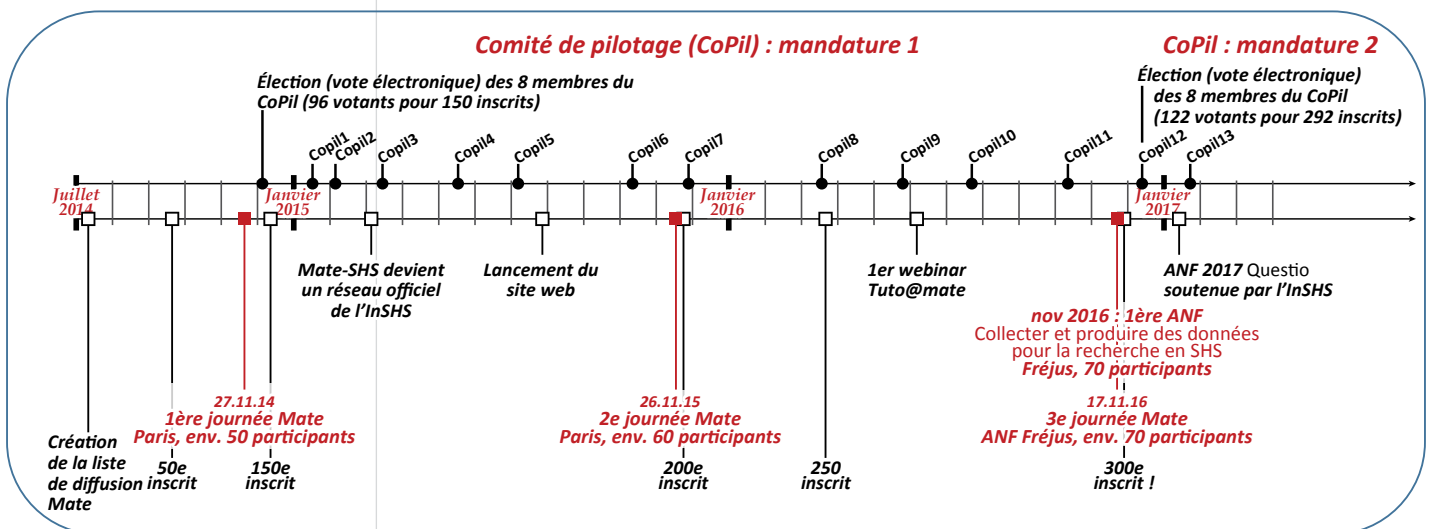
- 1. Recenser** et diffuser les informations utiles, **partager** les savoirs et savoir-faire, échanger sur les techniques et outils de nos métiers, **former** et organiser des actions nationales de formation : en d'autres termes, le réseau a pour ambition d'apparaître comme un des lieux incontournables de discussion, de construction et de transmission des pratiques professionnelles du métier.
- 2. Faciliter** les synergies et les interactions entre les usagers des méthodes de production, traitement et analyse de données.
- 3. Être un interlocuteur** reconnu et légitime auprès des institutions chargées de l'organisation de la recherche.

Afin de répondre à ces trois objectifs, différentes actions ont été menées ces deux premières années.

Mate-shs en quelques dates



BAP D au CNRS
 Entre savoirs et savoir-faire, compétences disciplinaires et compétences techniques, les métiers des ingénieurs et techniciens en SHS
DRH - Observatoire des métiers et de l'emploi scientifique
 Décembre 2012
www.dgdr.cnrs.fr/drh/omes/documents/pdf/Etude-BAP-D-2012.pdf



Le réseau Mate-shs est lancé en juillet 2014 à l'initiative de quatre ingénieurs de la BAP D : Damien Cartron (IR en sociologie, Los Angeles), Viviane Le Hay (IR en science politique, Bordeaux), Pernelle Issenhuth (AI en sociologie, Paris) et Benoît Tudoux (IE en sociologie, Toulouse). Tous les quatre ont été impliqués dans la mise à jour de Referens pour la BAP D et Damien Cartron a coordonné le rapport sur les métiers de la BAP D rendu à l'OMES en 2012.

Gouvernance du réseau

Pour son premier mandat (décembre 2014 - décembre 2016) Mate-shs a adopté le mode de fonctionnement des réseaux de la Mission pour l'Interdisciplinarité du CNRS, en élisant un comité de pilotage constitué de 8 membres, parmi lesquels 4 ont été nommés pour constituer le bureau.



De gauche à droite : Benoît, Marie, Anne-Christine, Damien, Bénédicte, Anne, Viviane

Le bureau 2015-2016

- **Damien Cartron** (Cnrs, INSHS, IR, Los Angeles) : coordinateur ;
- **Pernelle Issenhuth** (Cnrs, INSHS, AI, Paris) : co-responsable formation ;
- **Viviane Le Hay** (Cnrs, INSHS, IR, Bordeaux) : co-responsable formation, responsable des relations avec les autres réseaux et associations ;
- **Benoît Tudoux** (Cnrs, INSHS, IE, Toulouse) : trésorier, membre du groupe formation.

Comité de Pilotage 2015-2016

- **Anne-Christine Bronner** (Cnrs, INEE, IR, Strasbourg) : Diffusion et communication ; co-responsable du site web ;
- **Marie Cros** (Univ. Lille I, IE, Lille) : co-responsable des relations avec les groupes de travail thématiques ou régionaux ;
- **Anne Garcia Fernandez** (Cnrs, INSHS, IR, Paris) : co-responsable du site web, co-responsable des relations avec les groupes de travail thématiques ou régionaux ;
- **Bénédicte Garnier** (Ined, IE, Paris) : membre du groupe formation.
- **Anne-Marie Benoit** (Cnrs, INSHS, IR, Grenoble), référente juridique du réseau.

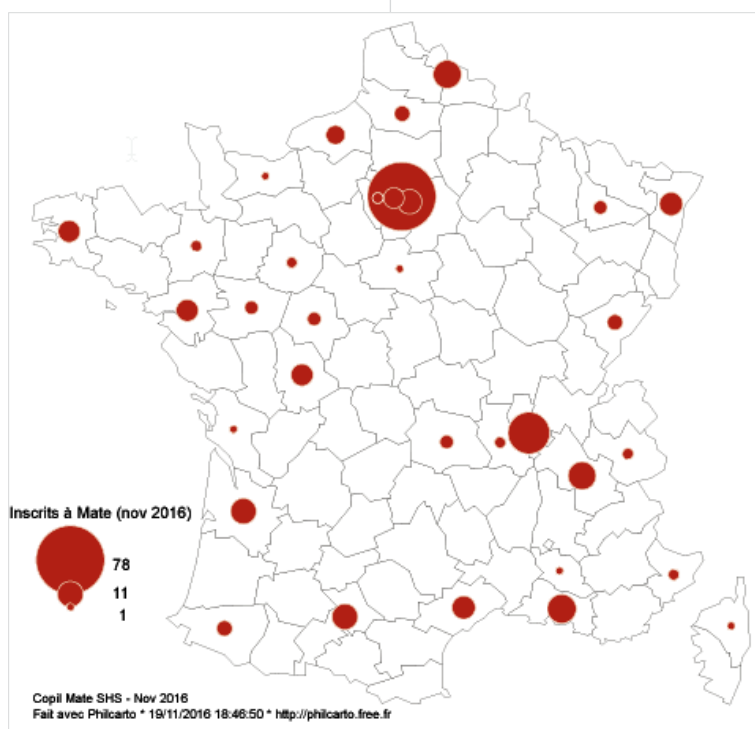
Au cours de ces deux années de mandat, le comité de pilotage de Mate-shs s'est réuni à douze reprises, et toujours en visioconférence. Les comptes-rendus de ces réunions ont systématiquement été mis en ligne sur le site du réseau métier : mate-shs.cnrs.fr/?CR_CoPil_Mate-shs

Qui est membre de Mate-shs ?

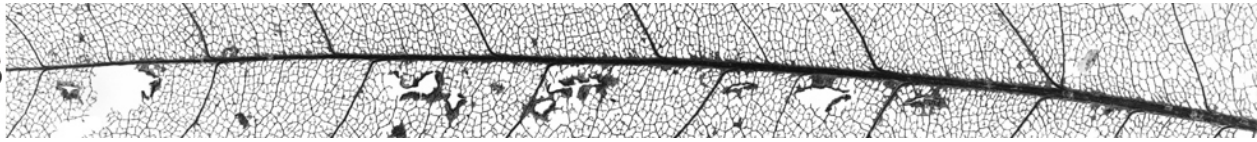
Le réseau Mate-shs compte, au 30 novembre 2016, **plus de 290 inscrits**. Le rythme des inscriptions a été très rapide jusqu'à la première réunion de Mate-shs en novembre 2014, et se poursuit depuis selon un rythme régulier d'environ 75 par an. S'il s'adresse en premier lieu aux **ingénieurs et techniciens (IT) de la BAP D** (essentiellement des familles DA, DD et DB), il est également ouvert à toute personne intéressée par les questions de méthodes en SHS. La grande majorité des IT du réseau sont en BAP D (69%), d'autres viennent de **BAP F** (18%), voire de la **BAP E** (12%). L'InSHS est l'institut de rattachement majoritaire des membres de Mate-shs, suivi de l'INEE.

Les membres du réseau sont en majorité des agents Cnrs, un quart travaillent à l'Université, et le reste est réparti au sein des EPST (**Inra, Ined, IRD...**), de **Sciences Po**, du **Céreq** et de l'**Ehess**.

La structure des membres de Mate-shs n'est pas représentative des agents majoritaires du réseau (familles DA, DB et DD)¹ : les agents de Mate-shs sont **plus souvent provinciaux** (les deux tiers), plus **jeunes** (seulement un sixième a plus de 50 ans), et en conséquence plus souvent IE.



¹ Notre seul point de comparaison possible est le bilan social du Cnrs ; le MENESER ne fournit pas de telles données.



Les disciplines majoritaires parmi les membres sont (par ordre décroissant) : la sociologie (47%), la science politique (24%), l'histoire (23%), la géographie (23%), l'économie (22%), la géomatique (20%), la linguistique (18%). D'autres disciplines ont également été déclarées par les membres du réseaux (le questionnaire d'inscription à la liste de diffusion inclut une question relative aux disciplines d'appartenance). Le graphique ci-contre illustre cette variété en représentant chaque discipline selon sa fréquence de citation.

Les disciplines des membres Mate-SHS (nov 2016).

Lecture : la taille de la police de chaque discipline est proportionnelle à son effectif ; la position ou l'orientation du texte est fixée aléatoirement.

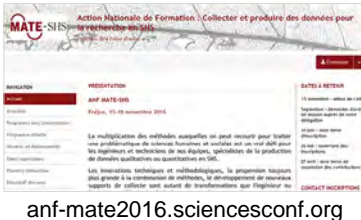
Bilan des deux premières années (nov. 2014 à nov. 2016)

Bilan de l'objectif 1 : Recenser, partager, échanger, former

Mate cherche à profiter de l'agilité propre au réseau en proposant à la fois des partages ou formations d'envergure (du type Action nationale de formation - ANF) et des aides très ponctuelles (comme les guides pratiques ou tutoriels).

ANF 2016 - Collecter et produire des données et des corpus pour mieux les traiter : quels besoins pour la recherche en SHS aujourd'hui ?

L'ANF organisée par Mate-shs en novembre 2016 a réuni **70 participants et intervenants** à Fréjus pendant **6 demi-journées** de travail. Face au défi que représente pour les ingénieurs et techniciens le choix d'une méthode adaptée aux problématiques et données alors que se multiplient les méthodes auxquelles on peut recourir pour traiter une problématique de sciences humaines et sociales, cette ANF visait à consolider **par la découverte et la formation conjointe** des membres du réseau, un tableau élargi des méthodes de production des données existantes. Le rassemblement de professionnels issus de disciplines variées a



Le comité d'organisation de l'ANF 2016
De gauche à droite : Christelle Lemoine-Lardennois (psychologie), Hélène Mathian (géomatique), Frédérique Mélanie-Becquet (linguistique), Bénédicte Garnier (démographie), Annie-Claude Salomon (science politique), Pascal Cristofoli (histoire), Viviane Le Hay (science politique), Damien Cartron (sociologie).



rendu possible de **penser le transfert de méthodes et outils d'une discipline à l'autre.**

Les thèmes abordés ont été : De nouvelles sources de données, pour quoi faire ? Collecter des données, oui mais pour les exploiter : comment préparer en amont ? Le renouvellement des méthodes et outils d'analyse : mais quelles données faut-il ? Produire des données, est-ce incontournable (de l'intérêt de l'analyse secondaire) ? Les préoccupations transverses à la production de données en SHS, et enfin Quelle est la preuve par la donnée ?

Un "marché des logiciels" était proposé le soir pour permettre la présentation de logiciels par leurs utilisateurs.

ANF 2017 - Questio

Pernelle Issenhuth et Benoît Tudoux ont proposé au CoPil, puis au Cnrs, un projet d'**ANF sur l'enquête par questionnaire**. L'InSHS a apporté son soutien à ce projet de formation en janvier 2017, et se tiendra à l'**automne 2017** (d'autres sources de financement restent toutefois à trouver).

Les Tuto@Mate/web-séminaire sur l'usage des méthodes, outils et logiciels

Les Tuto sont pensés de façon complémentaire aux principes d'une ANF : **la séance est courte** (1h15) et ne nécessite pas de se déplacer puisqu'elle est organisée sous la forme d'un **webinar** (séminaire en ligne). Ils ont vocation à intervenir de manière régulière et récurrente afin de favoriser la fréquence des échanges entre les membres du réseau. L'objectif est de solliciter **un utilisateur d'une méthode, d'un outil ou d'un logiciel**, afin qu'il le(la) présente à partir d'un **exemple concret** qu'il a lui-même mis en oeuvre, et en insistant sur ses **avantages et limites**. Un temps est consacré à la discussion et aux questions. Ces séances sont enregistrées et disponibles en accès libre sur le site de Mate.

Cette opération de formation à distance est à l'initiative du CoPil qui en a confié la mise en oeuvre à Benoît Tudoux en 2016. Viviane Le Hay a rejoint la coordination des Tuto@Mate en 2017.

Aide à la préparation aux concours IT

Conscients des difficultés des agents à être promus voire recrutés comme IT ou ITRF, **un site de conseils** a été mis à la disposition de la communauté sur Internet. Sur une dizaine de pages, tout le processus du concours de recrutement, de promotion ou de sélection professionnelle est détaillé pour les IT comme pour les ITRF : de la constitution du dossier à la délibération du jury.

damiencartron.free.fr/concours

Il est envisagé pour 2017 que des volontaires de Mate, ayant l'expérience des concours, proposent des relectures de dossier et des auditions blanches afin d'aider les candidats à comprendre l'exercice et à mieux valoriser leurs compétences.

Aide au travail en groupe à distance

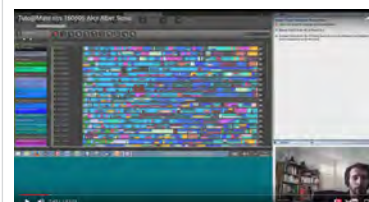
Fort de son expérience de travail sans aucune réunion en présentiel en deux ans (12 visioconférences au cours de la mandature), le CoPil de Mate-shs fait partager sur le site web du réseau son expérience au travers d'un guide qui passe en revue outils et organisation (mate-shs.cnrs.fr/?organiser-visios).

Bilan de l'objectif 2 : Faciliter les synergies et les interactions

Être un réseau permet certes une importante agilité mais peut rendre les synergies et les interactions complexes par manque de contacts en présentiel et de relations personnelles. Depuis son origine, le réseau cherche à surmonter cette difficulté en multipliant les modes d'échanges via la liste de diffusion, le site web, les journées annuelles de Mate, et bien entendu, les groupes locaux et régionaux.

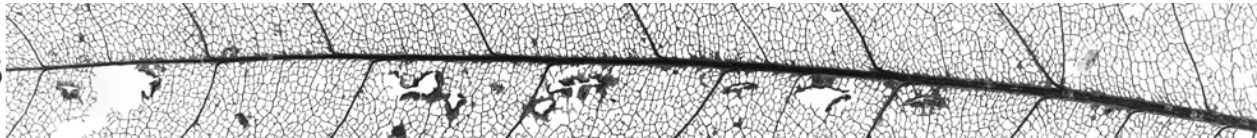
Sur le site :

mate-shs.cnrs.fr/?ANF-2017-Questio



Tuto@Mate Alex Alber - Sonal

mate-shs.cnrs.fr/?les-tutos-mate



Pour vous inscrire sur la liste de diffusion de Mate-shs et devenir membre du réseau : mate-shs.cnrs.fr/?Participer



mate-shs.cnrs.fr

Retrouver les programmes et diaporamas des interventions sur le site

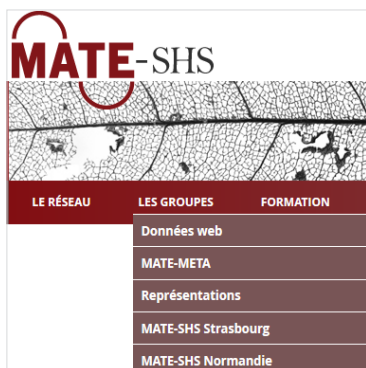
mate-shs.cnrs.fr/?journees-annuelles

mate-shs.cnrs.fr/?journee-annuelle_2014

mate-shs.cnrs.fr/IMG/pdf/annonce-journee_mate2015-2.pdf

mate-shs.cnrs.fr/?journee-annuelle_2015

mate-shs.cnrs.fr/?journee-annuelle_2016



La liste de diffusion

Dès les prémices de la constitution du réseau en 2014, nous avons mis en place une liste de diffusion destinée aux membres du réseau. Depuis, une dizaine de messages y sont diffusés chaque mois. La liste est donc **active**, sans être envahissante. L'essentiel des informations qui y sont diffusées concerne l'annonce de **séminaires** et de **formations**, les laboratoires y diffusent leur Noemi et autre poste en CDD, et enfin le CoPil signale les **événements de Mate-shs** à venir et publie les comptes rendus de ses réunions.

Le Site Web

En 2015, Anne-Christine Bronner, Anne Garcia-Fernandez (membres du CoPil) et Valérie Durand ont développé le site web du réseau afin de **diffuser** des informations d'une part, mais également en vue de **partager durablement** les informations et outils diffusés au sein du réseau. Les activités du CoPil, les séances des Tuto@Mate, les activités des groupes thématiques et régionaux ainsi que les diaporamas des journées annuelles, par exemple, y sont disponibles.

Simultanément, Anne-Christine Bronner a conçu le logo de Mate-shs afin de lui offrir une **identité visuelle**. Ce logo est utilisé dans tous les documents et présentations du réseau.

Journées annuelles Mate-shs

Le Comité de pilotage a organisé trois rencontres annuelles.

> **27 novembre 2014**. Première rencontre et création du réseau MATE-SHS, afin de définir collectivement les **besoins et attentes**.

> **26 novembre 2015**. Deuxième rencontre du réseau : bilan, perspectives et après-midi thématique.

> Dans les deux cas, les journées Mate-shs ont été suivi par une cinquantaine de participants.

> **17 novembre 2016**. La journée 2016 a été **intégrée à l'ANF 2016** de Mate-shs et a donc suivie par les 70 agents présents. La journée Mate-shs a été consacrée au bilan à deux ans du réseau et à la préparation des élections du nouveau CoPil.

Les groupes thématiques et régionaux

Les membres du réseau Mate-shs sont largement répartis sur le territoire et utilisent des outils et méthodes diversifiées. Aussi, il a semblé intéressant au comité de pilotage de s'appuyer sur des groupes régionaux et thématiques afin de **rompre l'isolement** des agents et d'**accroître leurs compétences** en constituant un socle solide et ancré pour permettre au réseau de se développer.

Les groupes ont pour objectifs partagés de favoriser les échanges autour des pratiques, de mener des réflexions communes autour des enjeux de certaines thématiques, de dynamiser les travaux et recherches autour des méthodes et outils utilisés en SHS. Ils peuvent également être propices à penser et à proposer des formations.

Fin 2016, deux groupes régionaux fonctionnent à **Strasbourg** et en **Normandie** et deux autres groupes ont commencé à se constituer, l'un du côté de **Lyon/Saint-Etienne**, et l'autre vers le "**grand ouest**" (Tours, Orléans, Rennes, Angers, Nantes, Le Mans). Les groupes régionaux déjà en fonctionnement se sont réunis plusieurs fois et ont proposé des **cycles de séminaires et d'ateliers** autour des méthodes et outils en SHS.

Par ailleurs, les temps de rencontre du réseau Mate-SHS que sont les journées annuelles et l'ANF ont permis de faire émerger des intérêts partagés autour de

thématiques spécifiques :

- > Représentations
- > Mate-Meta : Archivage et documentation des données
- > Données du web
- > Données textuelles (analyse de discours automatique, corpus oraux - textes - linguistique)
- > Web sémantique
- > Méthodes de production de données
- > Aspects juridiques et déontologie

Les groupes thématiques peuvent s'orienter vers des actions variées : meilleure connaissance des compétences et profils de chacun, organisation de formation, création ou partage d'outils, de tutoriels...

Les groupes rencontrent un certain nombre de difficultés. Même les groupes régionaux n'ont pas toujours la possibilité de se réunir facilement en présentiel (certains des laboratoires ne comprennent pas l'intérêt de l'investissement de leurs agents dans des activités qu'ils ne considèrent pas directement productives). Enfin, maintenir un haut niveau d'investissement des membres des groupes au sein du réseau semble constituer un défi majeur que le CoPil cherche à aider à surmonter.

Bilan de l'objectif 3 : Être un interlocuteur reconnu et légitime

Dans l'univers de plus en plus atomisé des ingénieurs en SHS, l'un des objectifs de Mate-shs consiste à centraliser l'information pour la remonter et pour la diffuser. Nous souhaitons donc être un interlocuteur reconnu et légitime.

Reconnaissance par l'InSHS

L'InSHS a reconnu Mate-shs comme un réseau métiers de l'institut dès **mars 2015**. L'InSHS nous a apporté un fort soutien pour l'ANF 2016 et se tient informé régulièrement de nos travaux.

Interlocuteur de la Mission pour l'Interdisciplinarité (MI) du Cnrs

Mate prend progressivement sa place au sein du Cnrs et devient un interlocuteur de la Mission pour l'Interdisciplinarité (MI) pour ses différentes actions.

Mate est ainsi impliqué dans le projet **Valorex de la MI** (projet d'annuaire des compétences des membres des réseaux métiers du Cnrs), ainsi que dans le **projet inter-réseaux autour des données**.

Par ailleurs Mate-shs se tient informé de l'avancé du réseau Statistique qui se met en place au Cnrs et avec lequel il pourrait développer d'évidentes synergies.

Projets 2017-2018

Le CoPil du réseau Mate-shs souhaite tout d'abord poursuivre les actions en cours et notamment :

- > augmenter progressivement les ressources diffusées notamment via le site web,
- > poursuivre les Tuto@Mate,
- > dynamiser la liste de diffusion,
- > et aider à la préparation des concours IT.

Il souhaite parallèlement s'engager sur plusieurs autres perspectives.

Si certaines thématiques ne se sont pour le moment pas concrétisées en groupes (difficulté à définir un projet à partir d'une thématique, éloignement géographique des personnes intéressées, préexistence d'autres initiatives sur le thème...), **plusieurs groupes se constituent progressivement**. Ainsi des échanges - notamment par visioconférence - ont par exemple eu lieu autour des données du web et des représentations de l'information. Le groupe réuni autour des questions d'archivage et de documentation s'oriente, après ses premiers échanges, vers la constitution d'un guide de bonnes pratiques, tandis que le plus récent groupe "données textuelles" souhaite travailler à l'agrégation d'une liste d'outils d'analyse textuelle et à l'organisation d'une formation à la statistique textuelle.

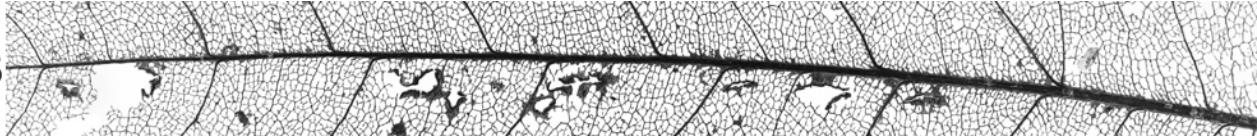
Contacts

Échanger avec tous les membres de Mate - **La liste de diffusion**
mate-shs@services.cnrs.fr

Contacteur le bureau :
mate-bureau@services.cnrs.fr

Contacteur le comité de pilotage :
mate-copil@services.cnrs.fr

Contacteur les webmasters :
mate-web@services.cnrs.fr



Glossaire

AI Assistant Ingénieur

ANF Action Nationale de Formation

BAP Branche d'Activité Professionnelle. Referens est structuré en 8 BAP, divisées chacune en familles, lesquelles contiennent un emploi-type pour chaque corps (T, AI, IE, IR).

BAPD "Sciences Humaines et Sociales"

BAPE "Informatique, statistique et calcul scientifique"

BAPF "Documentation, Culture, Communication, Édition, TICE"

Céreq Centre d'études et de recherches sur les qualifications (EPA)

CoPil Comité de Pilotage

CNRS Centre National de la Recherche Scientifique (EPST)

DA Famille "Traitement et analyse de bases de données" de la BAP D

DB Famille "Traitement, analyse et représentation de l'information spatiale" de la BAP D

DC Famille "Analyse de sources écrites, iconographiques et orales" de la BAP D

DD Famille "Production et analyse de données de terrain" de la BAP D

DE Famille "Recueil et analyse de sources archéologiques" de la BAP D

EHESS École des Hautes Études en Sciences Sociales

EPA Établissement Public à caractère Administratif

EPST Établissement Public à caractère Scientifique et Technique

IE Ingénieur d'Études

INED Institut National d'Études Démographiques (EPST)

INEE Institut National de l'Écologie et de l'Environnement (institut du CNRS)

INRA Institut National de la Recherche Agronomique (EPST)

InSHS Institut national des Sciences Humaines et Sociales (institut du CNRS)

IR Ingénieur de Recherche

IRD Institut de Recherche pour le Développement (EPST)

IT Ingénieurs et Techniciens (des EPST)

ITRF Ingénieurs et personnels Techniques de Recherche et de Formation (Universités)

MENESR Ministère de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche

MI Mission pour l'Interdisciplinarité (CNRS)

Noemi NOuveau Emplois offerts à la Mobilité Interne (dispositif du CNRS)

OMES Observatoire des Métiers et de l'Emploi Scientifique (DRH du CNRS)

Referens RÉFérentiel des Emplois-types de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur

SHS Sciences Humaines et Sociales

Intensifier encore les relations entre les groupes et le CoPil

Mate-shs se structure en partie à partir d'initiatives locales et transversales (les groupes). Marie Cros a assuré le lien entre le CoPil et différentes initiatives et groupes en 2016 et 2017 ; elle passe le relais à Jean-Luc Mangin, Viviane le Hay et Érik Zolotoukhine pour 2017-2018. L'objectif est de renforcer le lien, soutenir et interagir avec les groupes locaux ou thématiques, existants et en devenir et de favoriser les relations entre ces différents groupes et initiatives.

Développer nos relations avec les autres réseaux

Mate-shs n'est pas le seul réseau dans le champs des sciences humaines et sociales. Maintenant que nous avons pris nos marques, nous souhaitons développer nos synergies avec les autres réseaux et proposer des actions ou formations communes.

Accompagner et encourager les membres de Mate-shs souhaitant proposer des formations ad hoc

Le réseau Mate-shs entre actuellement dans une ère de maturité et souhaite proposer des formations adaptées aux différentes communautés qui le composent. Ces formations seraient en présentiel et pourraient se développer en partenariat avec les services formations des délégations régionales.

Organiser un appel à proposition annuel aux membres du réseau pour soutenir au moins une proposition d'ANF Mate-shs par an

Les deux premières ANF ont été lancées à l'initiative de membres du CoPil. Nous souhaitons que les prochaines ANF puissent être initiées par n'importe quel membre de Mate, et que le CoPil sélectionne parmi les projets celui ou ceux qu'il souhaite soutenir, et ensuite s'y investisse pour faire profiter de son expérience et assister le.s porteur.s du projet.

Obtenir un budget de fonctionnement pour le réseau et l'organisation des journées annuelles

L'ANF 2016 à Fréjus a permis de constater à quel point, même avec un réseau très bien organisé et structuré, même avec des structures d'animation locale ou transversale, rien ne peut remplacer des relations directes en présentiel au moins une fois par an. Mate-shs souhaite donc développer un moyen d'organiser des journées annuelles, idéalement sur deux jours pour permettre d'aborder les problématiques et enjeux scientifiques de nos métiers mais réserver également des moments de convivialité et de discussions informelles entre ses membres. De telles journées ne sont pas réalisables sans un minimum de budget annuel dont le réseau ne dispose pas à ce jour.

Au final deux ans et demi après son lancement initial, le réseau Mate-shs fait le constat d'actions utiles déjà réalisées et mises en oeuvre. Mais loin de s'arrêter à ce constat satisfait, le nouveau comité de pilotage (mate-shs.cnrs.fr/?Composition_CoPil_Mate-shs) va mettre en oeuvre des projets ambitieux en 2017 et 2018 afin d'être plus encore qu'aujourd'hui un soutien, une aide pour les agents, un lieu d'échange, d'information et de formations. Ainsi, le soutien à la recherche restera performant et de qualité malgré les mutations rapides que connaissent les méthodes et les outils.

